Rapport inzake de
Jaarrekening 2025 van

Stichting Crossroads Brabant 40-45
Almystraat 14
5061 PA Oisterwijk

16 april 2026

Inhoudsopgave

		Pagina
1	**ALGEMEEN**	**3**
2.	**BESTUURSVERSLAG**	**5**
3.	**JAARREKENING**	
3.1	Balans per 31 december 2025	9
3.2	Staat van baten en lasten over 2025	11
3.3	Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	12
3.4	Toelichting op de balans	14
3.5	Toelichting op de staat van baten en lasten	16

BIJLAGEN

1. Projectadministratie 2025 18

1. Algemeen

Zakelijke gegevens van de stichting

De stichting is opgericht op 20 februari 2017 onder de naam Stichting Crossroads Brabant 40-45 en bekend onder de naam Brabant Herinnert. De Stichting is ingeschreven in het handelsregister van de Kamer van Koophandel onder nummer: 68109334.

Bestuur

De heer Arie Jan Willem Boelhouwer, voorzitter
Nationaliteit: Nederlands

Commissariaten/nevenfuncties:
- Lid Raad van Toezicht IMW Tilburg
- Lid Raad van Advies WODC (ministerie van Justitie)
- Lid Raad van Advies Koninklijke Luchtmacht vliegbasis Gilze-Rijen
- Voorzitter Stichting NA-Huis Tilburg
- Voorzitter Klankbordgroep Delta-Maas
- Lid Stuurgroep Delta-Maas
- Docent OBS Don Sarto Tilburg (1 dag per week, onbezoldigd)
- Voorzitter Stichting Watersport Tilburg

De heer Hubertus Henricus Joseph Mertens, penningmeester
Nationaliteit: Nederlands

Commissariaten/nevenfuncties:
- Voorzitter Raad van Toezicht Stichting de Belvertshoeve
- Voorzitter Raad van Toezicht Stichting GOED wonen Oisterwijk

De heer Jeroen van den Eijnde, bestuurslid
Nationaliteit: Nederlands

Commissariaten/nevenfuncties:
- Bestuurslid Stichting Musea en Herinneringscentra 40-45

Mevrouw Johanna Maria Orbon, bestuurslid
Nationaliteit: Nederlands

Commissariaten/nevenfuncties:
- Voorzitter Leader Actie Groep ’t Groene Woud
- Bestuurslid Brabants Landschap

Vanaf 25 augustus 2025 weer toegetreden
Mevrouw Mijke Willemien Pol, bestuurslid
Nationaliteit: Nederlands

Commissariaten/nevenfuncties:
- Voorzitter Bestuur De Bossche Groenen
- Voorzitter Bestuur Atelier Beheer Stichting
- Vennoot van Pol & Van Oijen, bedrijf in historische, journalistieke en schrijfproducties. O.a. Erfgoedaanjager Rijk van Nijmegen

2. BESTUURSVERSLAG

Bestuursverslag

Doelstelling

Stichting Crossroads Brabant '40-'45 (Stichting Crossroads) ontwikkelde, mede in opdracht van de provincie Noord-Brabant, een programma in het kader van het herdenken en vieren van 80 jaar vrijheid. Brabant Herinnert trok hierin op samen met stakeholders, musea, gemeenten en anderen om een sterk inhoudelijk programma te realiseren. De insteek van het kroonjaar was gericht op het belichten van persoonlijke verhalen rond universele vrijheidswaarden. Deze focus sluit nauw aan bij de doorlopende focus van Brabant Herinnert; het levend houden van de herinnering aan oorlog, de relevantie hiervan tonen en zodoende vrijheidswaarden doorleefd maken. Door het continu voeren van gesprekken over de impact en doorwerking van de Tweede Wereldoorlog in de hedendaagse maatschappij, draagt de stichting bij aan bewustwording en vergroot ze de betrokkenheid van toekomstige generaties bij het behouden van vrede en vrijheid.

Beleid

Het afgelopen jaar kende een tweedeling in gevoerd beleid door Brabant Herinnert. Tot half 2025 werd – met behulp van het oude programmabureau van Brabant Herinnert – vormgegeven aan het zo goed mogelijk afronden van de verkregen meerjarensubsidie en bijbehorende doelstellingen. Tegelijkertijd werd een verkenning uitgevoerd met het brede partnerveld om te kijken hoe Brabant Herinnert er de komende jaren uit moet zien en welke rol de organisatie moet nemen.

In de tweede helft van 2025 werd de omslag gemaakt naar een nieuwe fase. In lijn met de bevindingen van de verkenning werd een nieuwe programmadirecteur geworven en werd samen met de Provincie Noord-Brabant gekeken naar de wijze van financiering van de organisatie voor de komende jaren. In de tweede helft van 2025 is tevens het werkplan voor 2026 vastgesteld en het meerjarenplan 2026 – 2030.

Belangrijkste activiteiten

Afgelopen jaar is een brugjaar geweest voor Brabant Herinnert. De belangrijkste activiteiten in de eerste fase van het jaar waren daarom gericht op afronding van de reeds verkregen subsidies en verantwoording hiervan. Nadat deze verantwoording grotendeels klaar was, trad het zittende programmabureau voor de zomervakantie uit dienst. Dankzij nauwe samenwerking met Brabant Partners bleven de vorige medewerkers wel beschikbaar om incidenteel taken voor Brabant Herinnert te verrichten.

Per september is de nieuwe programmadirecteur aangesteld. Doel was vooral om de nieuwe programmadirecteur kennis te laten maken met het netwerk om daarna te werken aan het werkplan 2026 en meerjarenplan 2026 – 2030. Voor provinciale financiering waren echter vroeg in het derde kwartaal beide plannen al nodig. Het organiseren van de inspiratiedag en andere netwerkmomenten is daardoor in de tweede helft van het jaar niet mogelijk gebleken. Het verkrijgen van financiering voor 2026 en verder slokte veel tijd van de organisatie op. Momenteel is het bestuur van Brabant Herinnert nog steeds in gesprek met de Provincie Noord-Brabant over financiering voor 2026 en verder.

De werkzaamheden van Brabant Herinnert kennen niet alleen een interne werkingssfeer. Het doel van Brabant Herinnert is juist om het gehele veld van herinneren, herdenken en vieren in Brabant te versterken. We zijn er daarom ook trots op te kunnen melden dat over de periode 2023 – 2025 iedere door de provincie geïnvesteerde euro leidde tot €2,01 aan investeringen in de brede Brabantse sector. Dit laat goed zien op welke manier Brabant Herinnert niet alleen door middel van directe activiteiten bijdraagt, maar ook het Brabantse herdenkingsveld versterkt.

Financiën en materiële besluiten

Het afgelopen jaar kende Brabant Herinnert een stabiel financieel jaar. De eerste helft van het jaar werd gebruik gemaakt van de oorspronkelijke subsidie van de Provincie Noord-Brabant 2023 – 2025 van €1.350.000 die daarna werd aangevuld met €185.000. Doordat de focus van de nieuwe programmadirecteur en het bestuur in de tweede helft van 2025 voornamelijk lag op (langjarige) financiering van de organisatie was er weinig ruimte voor het organiseren van activiteiten waardoor het jaar is afgesloten met een overschot op de subsidie. In overleg met de provincie wordt dit bedrag aangewend in 2026.

De provinciale subsidie voor de organisatie in 2026 is op dit moment nog niet rond. Er is overeenstemming over het proces en harde toezegging over de hoogte van de provinciale bijdrage voor 2026. De onderliggende aanvraag en begroting zijn echter nog niet goedgekeurd. Het bestuur is zich doordrongen van de urgentie hiervan en met de provincie in gesprek over een voorspelbaarder financieringstraject.

3. JAARREKENING

3.1 Balans per 31 december 2025

(na resultaatbestemming)

Activa

		31 december 2025		31 december 2024	
		€	€	€	€
Vlottende activa					
Vorderingen					
Vorderingen op handelsdebiteuren	1	0		3.552	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	2	18.830		34.482	
Overige vorderingen	3	170		89.670	
			19.000		127.704
Liquide middelen	4		161.653		206.456
			180.653		334.160

Passiva

		31 december 2025		31 december 2024	
		€	€	€	€
Stichtingsvermogen					
Bestemmingsreserve continuïteit	5	60.000		0	
			60.000		0
Kortlopende schulden					
Schulden aan leveranciers en handels-kredieten	6	23.863		359	
Overige kortlopende schulden en overlopende passiva	7	96.790		333.801	
			120.653		334.160
			180.653		334.160

3.2 Staat van baten en lasten

		2025	Begroting	2024
		€	€	€
Baten				
Overige opbrengsten	8	473.692	550.383	897.177
Lasten				
Inhuur personeel	9	227.938	237.470	292.751
Projectkosten	10	163.448	268.313	569.245
Algemene kosten	11	22.306	44.600	35.181
Totaal van som der lasten		413.692	550.383	897.177
Totaal van bedrijfsresultaat		60.000	0	0
Financiële baten en lasten		0	0	0
Totaal van bedrijfsresultaat		60.000	0	0

Bestemming saldo van baten en lasten

	2025	2024
	€	€
Bestemmingsreserve continuïteit	60.000	0
Algemene reserves	0	0
	60.000	0

In de jaren 2023, 2024 en 2025 is € 20.000 per jaar ontvangen, die het bestuur vrij kan besteden binnen de doelstellingen van Stichting Crossroads Brabant 40-45. Deze middelen zijn in 2023 en 2024 onterecht verwerkt als nog te besteden bedragen voor de basisorganisatie. In boekjaar 2025 is dit gecorrigeerd. Hierdoor ontstaat in boekjaar 2025 een resultaat van € 60.000. Het bestuur heeft besloten om een bestemminsgreserve continuïteit te vormen en deze middelen hieraan toe te voegen.

3.3 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

Algemene toelichting

De belangrijkste activiteiten van de rechtspersoon
De activiteiten van Stichting Crossroads Brabant 40-45, feitelijk gevestigd op Zuid-Willemsvaart 2A, 5211 NW 's-Hertogenbosch, bestaan voornamelijk uit: het borgen, verzamelen en ontsluiten en vermarkten van het culturele erfgoed uit de periode 1939-1945, en bijdragen aan het stimuleren van toeristische ontwikkelingen in Noord-Brabant. De stichting is ingeschreven in het handelsregister onder nummer 68109334.

Stichting Crossroads Brabant 40-45 is opgericht op 17 februari 2017. Het boekjaar loopt gelijk aan een kalenderjaar.

Algemene grondslagen voor verslaggeving

De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld
De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving, mede op basis van de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving C1 Kleine Organisaties-zonder-winststreven.

Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Grondslagen

Vorderingen
Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Indien geen sprake is van (dis)agio en transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de vorderingen. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen
Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Bestemmingsreserves
Bestemmingsreserve continuïteit
Het bestuur heeft een bestemmingsreserve continuïteit gevormd om de onderkende financiële risico’s te dekken. De reserve wordt de komende jaren vanuit de resultaatbestemming aangevuld.

Kortlopende schulden
Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

De bepaling van het resultaat
Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

3.4 Toelichting op de balans

Activa

Vlottende activa

1. Vorderingen op handelsdebiteuren

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Vorderingen op handelsdebiteuren	0	3.552

2. Belastingen en premies sociale verzekeringen

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Omzetbelasting	18.830	34.482

3. Overige vorderingen

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Nog te ontvangen opbrengsten	0	89.500
Nog te nemen transitorische posten	170	170
	170	89.670

4. Liquide middelen

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Rabobank	161.653	206.456

De liquide middelen staan ter vrije beschikking.

Passiva

5. Stichtingsvermogen

In onderstaand overzicht is het verloop van het stichtingsvermogen weergegeven:

	Verloop
	€
Stand per 1 januari 2025	0
Mutaties boekjaar	60.000
Stand per 31 december 2025	60.000

Het bestuur heeft besloten om een bestemmingsreserve continuïteit te vormen.

Kortlopende schulden

6. Schulden aan leveranciers en handelskredieten

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Crediteuren	23.863	359

7. Overige kortlopende schulden en overlopende passiva

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Nog te besteden inzake projecten	80.290	308.762
Nog te betalen bedragen	8.000	3.750
Nog te ontvangen facturen	6.000	18.789
Vooruitontvangen bedragen	2.500	2.500
	96.790	333.801

3.5 Toelichting op de staat van baten en lasten

Baten

8. Overige opbrengsten

	2025	2024
	€	€
Subsidie provincie	185.000	750.000
Projectsubsidies	18.543	125.628
Overige opbrengsten	101.677	160.525
Te besteden bedragen uit voorgaand jaar	308.762	169.786
Te besteden bedragen in volgend jaar	-80.290	-308.762
	473.692	897.177

In de jaren 2023, 2024 en 2025 is € 20.000 per jaar ontvangen, die het bestuur vrij kan besteden binnen de doelstellingen van Stichting Crossroads Brabant 40-45. Deze middelen zijn in 2023 en 2024 onterecht verwerkt als nog te besteden bedragen voor de basisorganisatie. In boekjaar 2025 is dit gecorrigeerd.

Lasten

9. Inhuur personeel

	2025	2024
	€	€
Directie/management	147.338	138.671
Projectmedewerker	40.800	154.080
Marketingmedewerker	17.300	0
Operationele ondersteuning	22.500	0
	227.938	292.751

De stichting heeft geen eigen personeel in dienst maar huurt deze in bij Brabant Partners, Erfgoed Brabant en maakt gebruik van freelancers.

Gemiddeld aantal werknemers

2025

	Aantal
Gemiddeld aantal werknemers	0,00

2024

	Aantal
Gemiddeld aantal werknemers	0,00

10. Projectkosten

	2025	2024
	€	€
Projectontwikkeling	0	12.789
Kosten deelname beurs	9.558	30.566
Kosten uitvoering event/campagnes	116.580	425.550
Marketingkosten	2.992	65.846
Abonnement LRE	30.000	30.000
Kosten website	4.318	4.494
	163.448	569.245

11. Algemene kosten

	2025	2024
	€	€
Kosten stakeholders	8.169	3.750
Administratiekosten	1.130	19.026
Accountantskosten	5.890	6.110
Kosten reis en verblijf	3.236	3.072
Verzekeringspremies	1.020	1.020
Huisvestingskosten	1.500	0
Automatiseringskosten	424	415
Bankkosten	410	413
Overige kosten	527	1.375
	22.306	35.181

Ondertekening van de jaarrekening

‘s-Hertogenbosch, 16 april 2026

Het bestuur van Stichting Crossroads Brabant 40-45

J. Boelhouwer

B. Mertens

J. van den Eijnde

J. Orbon

M. Pol

BIJLAGEN

Stichting Crossroads Brabant 40-45

Stichting Crossroads	Totaal		Subsidie										Overige opbrengsten	
			Algemeen		Synthese		Studio Herinner		Strip		Brug naar Vrijheid		Crossroads	
	Begroot	Realisatie	Begroot	Realisatie	Begroot	Realisatie	Begroot	Realisatie	Begroot	Realisatie	Begroot	Realisatie	Begroot	Realisatie
OPBRENGSTEN														
Subsidie PNB	185.000	185.000	137.000	137.000	3.000	3.000	10.000	10.000	-	-	35.000	35.000	-	-
Bijdragen fondsen	33.933	33.682			4.000	4.000	29.933	29.682	-	-	-	-	-	-
Overige opbrengsten	18.939	26.538	2.100	118	2.839	-	-	-	11.500	6.420	2.500	-	-	20.000
Overgeheveld uit 2024	312.512	308.762	224.132	180.381	44.500	44.500	43.880	43.880	-	-	-	-	-	40.000
Overgeheveld 2025	-	-80.290	-	-7.017	-	-18.164	-	-15.041	-	-5.068	-	-35.000	-	-
TOTAAL OPBRENGSTEN	**550.383**	**473.691**	**363.232**	**310.482**	**54.339**	**33.336**	**83.813**	**68.521**	**11.500**	**1.352**	**37.500**	**-**	**-**	**60.000**
KOSTEN														
Algemeen														
Projectleider/programmadirecteur	136.970	143.588	136.970	143.588	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Projectondersteuning	78.000	48.000	78.000	48.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Administratieve ondersteuning	22.500	26.250	22.500	26.250	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Abonnement Liberation Route Europe	30.000	30.000	30.000	30.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Overige algemene kosten	44.600	35.175	44.600	35.175	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTAAL	312.070	283.013	312.070	283.013	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kennis & verhalen														
Brabantse synthese (prj.code 1030)	56.500	33.336	-	-	56.500	33.336	-	-	-	-	-	-	-	-
Studio Herinner (prj.code 1040)	83.813	68.521	-	-	-	-	83.813	68.521	-	-	-	-	-	-
TOTAAL	140.313	101.857	-	-	56.500	33.336	83.813	68.521	-	-	-	-	-	-
Programma														
Stripboek (prj.code 1050)	6.500	1.352	-	-	-	-	-	-	6.500	1.352	-	-	-	-
(Door)ontwikkeling wandel- en fietsroutes	4.000	2.330	4.000	2.330	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Brug naar Vrijheid (1060)	37.500	-	-	-	-	-	-	-	-	-	37.500	-	-	-
	48.000	3.682	4.000	2.330	-	-	-	-	6.500	1.352	37.500	-	-	-
Marketing & Communicatie														
Trade	20.000	10.745	20.000	10.745	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MarCom algemeen	30.000	14.394	30.000	14.394	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	50.000	25.139	50.000	25.139	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTAAL KOSTEN	**550.383**	**413.691**	**366.070**	**310.482**	**56.500**	**33.336**	**83.813**	**68.521**	**6.500**	**1.352**	**37.500**	**-**	**-**	**-**
Projectresultaat	**-**	**60.000**	**-2.838**	**-**	**-2.162**	**-**	**-1**	**-**	**5.000**	**-**	**-**	**-**	**-**	**60.000**